



## CRÍTICA DE LIBROS:

Herrero, Rubén (2006): *La realidad inventada: percepciones y proceso de toma de decisiones en Política Exterior*, Madrid / México D.F., Plaza y Valdés  
ISBN: 978-84-934395-8-3. 311 pp.

**David García**<sup>1</sup>

*UNISCI, Universidad Complutense de Madrid / Real Instituto Elcano*

Copyright © UNISCI, 2007.

Las opiniones expresadas en estos artículos son propias de sus autores, y no reflejan necesariamente la opinión de UNISCI. *The views expressed in these articles are those of the authors, and do not necessarily reflect the views of UNISCI.*

Encontramos al fin una obra en español sobre el estudio de uno de los aspectos más desconocidos y poco estudiados en España en el área de las Relaciones Internacionales. Por ende, esta obra, a parte de llenar este hueco clamoroso en la literatura española es un libro que además de ser un manual erudito sobre el tema, es didáctico por los ejemplos que jalonan el texto, incluso referidos a veces a la política exterior española (p. 142). El Dr. Herrero de Castro se aproxima a una zona del estudio de las Relaciones Internacionales con la autoridad que da estar respaldado en el prólogo de su libro por la mayor autoridad académica internacional de este tema, el profesor de la Universidad de Columbia Robert Jervis, creador a la postre de gran parte de la teoría de Relaciones Internacionales contemporánea. El libro incluye una rica y amplia bibliografía con los textos clave y básicos de referencia para el estudio de la toma de decisiones y la política exterior desde las primeras aportaciones en los años cincuenta, incluyendo las pocas obras de autores españoles sobre el tema.

El texto es una aproximación general, desde el marco de la Ciencia Política y de las Relaciones Internacionales a los modelos de toma de decisiones clásicos en política exterior, añadiendo un paso más en el estudio de los modelos psicológicos y la personalidad de los líderes políticos y militares como variable en la toma de decisiones. Desde este punto de vista, es de máxima utilidad la revisión crítica de los modelos junto con la utilización e ejemplos diferentes, aunque centrados en su mayoría en la política exterior de EE.UU., y en concreto, utilizando aspectos poco conocidos de la política de Administración Kennedy en su

---

<sup>1</sup> David García Cantalapiedra es Profesor de Relaciones Internacionales de la Universidad Complutense de Madrid, Investigador Senior de UNISCI e Investigador del Real Instituto Elcano. Sus principales líneas de investigación son la política exterior estadounidense, las relaciones transatlánticas y la seguridad en Asia-Pacífico.

*Dirección:* Departamento de Estudios Internacionales, Facultad de Ciencias Políticas y Sociología, UCM, Campus de Somosaguas, 28223 Madrid, España. *E-mail:* [dgarcia@wanadoo.es](mailto:dgarcia@wanadoo.es).



planteamiento de la intervención en Vietnam mucho antes de su escalada a final de los años sesenta.

Una gran virtud del libro, que podría parecer un problema a primera vista en cuanto a su profundidad, es la claridad y exhaustividad conceptual, que ayuda a introducirse en el mundo de los procesos de la decisión desde los diferentes puntos de vista, ya sea desde la estructura del proceso de la toma de decisiones como desde la teoría básica, como es la del actor racional (*Rational Choice Theory*) y de los modelos creados a partir de ella como la teoría de la disuasión (*Deterrence Theory*). También encontraremos los posicionamientos críticos a estos modelos, y sus alternativas, como el modelo afectivo-normativo. Este recorrido es interesante teóricamente sobre todo por el estudio de las distorsiones en la toma de decisiones como el “*groupthink*” o por la implicación de la teoría de juegos, o aproximaciones como la teoría cibernética de la toma de decisiones.

Es de resaltar que este recorrido teórico tiene un carácter pedagógico pues a la vez que va describiendo, estudiando y criticando las diferentes aproximaciones, nos va conduciendo a la conclusión “inevitable” de que la ausencia del factor psicológico en los procesos de toma de decisiones hacen que este acarree decisiones erróneas e incompletas. En ese momento se plantea la gran aportación al estudio de la toma de decisiones que se tomara de los estudios del Prof. Jervis, en cuanto a las percepciones e imágenes como mecanismos clave dentro de la variable psicológica y todo el mundo de la “realidad inventada” en las que muchas veces se produce las decisiones en política exterior. En este sentido, como refinamiento y colofón del libro se incluirá una aproximación de esta variable en el perfil psicológico de los líderes que deben tomar las decisiones. En suma, una obra de obligada lectura para los estudiosos y estudiantes de la política exterior y de las Relaciones Internacionales.